

Jernbanedirektoratet  
Postboks 16 Sentrum  
0101 OSLO

Deres ref

Vår ref  
23/1028-

Dato  
8. mai 2024

## Statsbudsjettet 2024 – supplerende tildelingsbrev nr. 4 – tiltak for bedre styring av jernbanesektoren

Samferdselsdepartementet viser til tildelingsbrev av 22. desember 2023 til Jernbanedirektoratet. Dette supplerende tildelingsbrevet gjelder oppdrag for å iverksette nye tiltak for bedre styring av jernbanesektoren, jf. regjeringens gjennomgang av sektoren omtalt i Meld. St. 14 Nasjonal transportplan 2025–2036.

På oppdrag fra Samferdselsdepartementet har KPMG levert en rapport om forbedringstiltak knyttet til arbeidet med avtale- og porteføljestyring mellom Jernbanedirektoratet og Bane NOR SF.<sup>1</sup> Oppdraget under er en oppfølging av KPMGs kartlegging av organisatoriske og styringsmessige utfordringer i jernbanesektoren som ble levert i august 2023 samt drøftinger med Jernbanedirektoratet og Bane NOR.<sup>2</sup>

Oppdrag nr.	12-2024
Navn på oppdrag	<b>Gjennomføringsplan for realiseringen av Nasjonal transportplan (NTP) 2025–2036</b>
<b>Bakgrunn</b> Som en oppfølging av Nasjonal transportplan (NTP) 2025–2036, samt KPMGs rapport, gir Samferdselsdepartementet et oppdrag til Jernbanedirektoratet om å lage en gjennomføringsplan som skal bidra til realiseringen av mål og tiltak for jernbanen i NTP 2025-2036.	

<sup>1</sup> [tilleggsoppdrag-vedr.-avtale-og-portefoljestyring\\_kpmg.pdf \(regjeringen.no\)](#)

<sup>2</sup> [https://www.regjeringen.no/contentassets/a953aa9643a94bd38572decd8bc86fda/kartlegging-av-utfordringer-i-jernbanesektoren\\_kpmg-pdf.pdf](https://www.regjeringen.no/contentassets/a953aa9643a94bd38572decd8bc86fda/kartlegging-av-utfordringer-i-jernbanesektoren_kpmg-pdf.pdf)

### **Beskrivelse av oppdraget**

Etter Stortingets behandling av Meld. St. 14 Nasjonal transportplan 2025–2036 (NTP) og etterfølgende brev fra Samferdselsdepartementet skal Jernbanedirektoratet lage en gjennomføringsplan for realisering av planen, som et tydelig bindeledd mellom NTP og de konkrete tiltakene som gjennomføres i sektoren. Planen skal omfatte all tilbudsutvikling på jernbanen i NTP-perioden, både tiltak under gjennomføring og nye tiltak, og omfatte alle relevante innsatsfaktorer, herunder infrastruktur, togmateriell, overordnede ruteplaner, trafikkavtaler, takstsamarbeid mv.

Direktoratets avtaler med Bane NOR, Norske Tog, togoperatørene, Entur og fylkene skal innrettes i tråd med gjennomføringsplanen. Planen skal inneholde en oversikt både over avtaler som er inngått knyttet til vedtatt tilbudsutvikling og nye avtaler som må inngås for å følge opp tiltakene som startes opp i første og andre seksårsperiode.

Det legges til grunn at planen skal oppdateres årlig og følges opp i den årlige budsjettprosessen og porteføljeprioriteringen. Det legges også til grunn at det helhetlige risikostyringssystemet og gjennomføringsplanen forvaltes i sammenheng.

Det skal legges til grunn at systemet for porteføljeprioritering skal være en integrert del av prosessen med statsbudsjettet, dvs. at porteføljeprioriteringsinnspillet skal inngå i innspill til grunnlagsmateriale i november/desember hvert år, samt oppdateres i forbindelse med rammefordelingsforslaget påfølgende år.

Videre viser departementet til pågående arbeid med driftsstabilitet herunder oppdrag nr. 4 i oppdragsbrevet til Bane NOR for 2024, og oppdrag nr. 4 i tildelingsbrevet til Jernbanedirektoratet for 2024. Konkrete tiltak som ble identifisert i møtet mellom SD, direktoratet og Bane NOR av 9. april og i KPMGs rapport, bør følges opp av direktoratet og Bane NOR i disse arbeidene.

Direktoratet skal samarbeide med Bane NOR om å løse oppdraget.

### **Frist og rapportering**

Oppgavene skal løses i løpet av høsten 2024, og Jernbanedirektoratet skal innen 15. juni legge fram en plan for arbeidet. Direktoratet skal, før gjennomføringsplanen ferdigstilles, forelegge et utkast til gjennomføringsplan for departementet.

Oppdrag nr.	13-2024
Navn på oppdrag	<b>Avtale- og porteføljestylingssystemet fra idé til effekt, herunder presisere roller og ansvar</b>

**Bakgrunn**

Som en oppfølging av KPMGs rapport, gir Samferdselsdepartementet et oppdrag til Jernbanedirektoratet om å iverksette konkrete tiltak som skal bygge opp under bedre styring av jernbanesektoren.

**Beskrivelse av oppdraget**

Samferdselsdepartementet gir Jernbanedirektoratet oppdrag om å lage et utkast til en tydelig og pedagogisk beskrivelse av rammeverket for utvikling og gjennomføring av tilbudsforbedringer, herunder hele avtale- og porteføljestyringssystemet, hvor roller og ansvar skal være presisert. Beskrivelsen skal bl.a. dekke overordnede rammer, roller, ansvar og myndighet, samt sentrale beslutningsprosesser som skal gjennomføres «fra idé til effekt».

Det legges til grunn at det blir beskrevet når, hvordan og om hva Jernbanedirektoratet og Bane NOR bør jobbe mer integrert enn i dag, f.eks. knyttet til kapasitetsanalyser. Der direktoratet ser potensiale for forenklinger i systemet, bes etaten om å redegjøre for det.

Som en del av arbeidet skal Jernbanedirektoratet lage en tydeligere beskrivelse av beslutningsprosessene knyttet til inngåelse av og oppfølging av avtaler med Bane NOR, Norske Tog, togoperatørene, Entur, samt fylkene, herunder hvordan trinnvise uttak av effekter i avtalene med Bane NOR kan gjennomføres.

Videre viser departementet til pågående arbeid med driftsstabilitet herunder oppdrag nr. 4 i oppdragsbrevet til Bane NOR for 2024, og oppdrag nr. 4 i tildelingsbrevet til Jernbanedirektoratet for 2024. Konkrete tiltak som KPMG har foreslått bør følges opp av direktoratet og Bane NOR i disse arbeidene.

Direktoratet skal samarbeide med Bane NOR om å løse oppdraget.

**Frist og rapportering**

Frist for leveransen er 31. januar 2025. Departementet ber om at det redegjøres for status i arbeidet i direktoratets rapport for andre tertial 2024.

Med hilsen

Marte Rønningen (e.f.)  
avdelingsdirektør

Sigbjørn Helstad Aabø  
utredningsleder

*Dokumentet er elektronisk signert og har derfor ikke håndskrevne signaturer*

Kopi

Bane NOR SF  
Riksrevisjonen